# Introduction

# Qu'est-ce que la RSE?

La RSE ou Responsabilité Sociétale des Entreprises est la contribution volontaire d'une entreprise aux enjeux sociaux, environnementaux et éthiques.





#### Pour votre client

La prise de conscience des enjeux environnementaux et sociaux est croissante. En choisissant de vous engager dans ces domaines, vous pourrez vous démarquer de la concurrence et devenir une entreprise plus attractive.

#### Pour vos collaborateurs

Mettre en œuvre une stratégie RSE vous permet de fédérer vos équipes autour d'une raison d'être et de valeurs. Vous apportez du sens à leur mission, de la transparence et vous améliorerez vos pratiques internes. Vous améliorerez également la rétention de vos collaborateurs et l'attractivité de votre recrutement.



#### Pour votre entreprise

En plus des aspects obligatoires et légaux, les actions que vous entreprenez pour réduire votre consommation d'énergie auront un impact sur la réduction de vos coûts d'exploitation, par exemple.



#### Pour la planète

Vous développerez l'impact de votre entreprise de manière positive sur la société et l'environnement.

## Les piliers d'une stratégie RSE



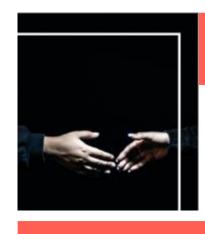
#### Axe Social

La santé, la sécurité et le bien-être des collaborateurs



#### **Axe Environnement**

La réduction de l'impact environnemental aussi bien au niveau de l'activité de l'entreprise, qu'au niveau des produits fabriqués.



### Axe Ethique

La lutte contre la corruption et la mauvaise gestion de l'information.



#### Axe Achat durable

L'engagement dans une démarche d'achat responsable et durable.

#### Gouvernance

## Comment?

PLAN		DO		CHECK
01 Gouvernance	02 Politiques	03 Mesures	04 Couverture	05 Reporting
Décider de sa gouvernance	Formalisation de politiques et de mission	Mesures et actions mises en place	Taux de couverture des actions déployées	Reporting sur les KPIs extra- financiers

#### **PLAN**

#### Gouvernance

- Avoir une personne dédiée pour traiter le problème
  - +: une seule personne permet d'agir plus rapidement, car cette personne va consacrer du temps
  - -: la mise en œuvre des actions peut être plus difficile dans certains services car les collaborateurs et managers peuvent ne pas s'approprier le sujet
- Avoir un comité
  - +: composé de différents managers, les services sont associés aux avancées réalisées et peuvent partager leurs problématiques
  - -: timing plus complexe, car chacun a déjà son travail à faire
- En utilisant les organes de gouvernance existant comme le comité de direction
  - +: la direction est impliquée et vous profitez d'une organisation déjà en place
  - -: La RSE peut devenir une question marginalisée

La gouvernance RSE, ou Responsabilité Sociétale des Entreprises, fait référence à la manière dont une entreprise intègre les préoccupations sociales, environnementales et éthiques dans ses opérations.

#### **PLAN**

#### **Politiques**

#### Créer un document unique

- +: avoir tous vos engagements dans un seul document facilite la mise à jour
- : le document est plus encombrant

#### Créer une politique par sujet

- +: facilite la compréhension et la réponse à certains audits
- -: rend la mise à jour plus complexe

# De quoi est composée une politique ? Décrire ses engagements Préciser le champ d'application Spécifier les objectifs quantitatifs Préciser la gouvernance, la répartition des responsabilités Indiquer les mécanismes d'examens et de mise à jour de la politiques

#### DO

#### Mesures et actions mises en place

Pour chaque pilier, plusieurs niveaux d'action et taux de couverture.



Niveau 1



Niveau 2



Niveau 3

- \_ Formation & sensibilisation Tous
- \_ Evaluation & enquête Social I Achat durable
- \_ Procédure d'alerte Tous
- \_ Bilan carbone Environnement

- \_ Cartographies des risques Tous
- \_ Actions pour réduire la consommation Environnement
- \_ Actions pour favoriser l'économie circulaire Environnement

- \_ Support / programme / plan d'actions Achat durable
- \_ Audits de procédure Ethique
- \_ Objectifs d'achats responsables intégrés dans les évaluations de performance des acheteurs Achat durable

#### CHECK

#### Reporting sur les KPIs extra-financiers

\_ choisir des indicateurs de standards existants qui permettent de se comparer avec d'autres entreprises







\_ créer ses propres indicateurs selon ses besoins spécifiques

#### \_ Ethique

Pourcentage des employés formés à l'éthique des affaires

#### \_ Social

Pourcentage d'employés directs payés en dessous du salaire décent

#### Achat durable

Pourcentage de fournisseurs qui adhèrent au code de conduite

#### Environnement

Poids total des déchets dangereux

#### Pourquoi?

Nous souhaitons que nos fournisseurs soient dans une démarche RSE pour travailler ensemble.

# Un parcours fournisseur

Une coopération

Une évaluation annuelle

# Votre parcours fournisseur RSE

5 sessions en visio sur 12 mois

Partage de documents & autres ressources

